

Fakultät Betriebswirtschaft





Konzeption und Implementierung eines Materialgruppensteckbriefs zur Entwicklung einer Beschaffungsmarktstrategie

Aufgabenstellung/Zielsetzung

- Erarbeitung eines Leitfadens zur Anwendung und Konzeption eines Materialgruppensteckbriefs
- Ausgestaltung des Materialgruppensteckbriefs am Beispiel der Materialgruppe Kunststoffgranulate
- Erarbeitung der für den Steckbrief bzw. für die vorab durchgeführte Analyse benötigten Datenbasis

Vorgehensweise

 Analyse, welche Informationen für den Steckbrief benötigt werden und deren Beschreibung

Bedarf

Beschaffungsvolumen
Bestellmengen
Verbrauchsstruktur
Relative Bedeutung der MG
Rahmenvertragssituation

Branchenumwelt

Marktstruktur
Marktvolumen/-wachstum
Lieferanten,
Preisentwicklung
Relative Nachfragemacht

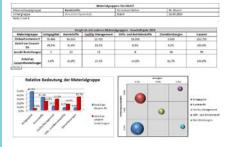
Makroumwelt

Wirtschaftlich Politisch-rechtlich Sozio-kulturell Technologisch Ökologisch

- Übertragung von Analyseinstrumenten aus Beschaffungscontrolling und –marketing auf die Konzeption des Materialgruppensteckbriefs zur Informationsverdichtung und –darstellung
- Aggregation der Informationen im Layout des Materialgruppensteckbriefs

Ergebnisse

• 8-seitiger Materialgruppensteckbrief mit Informationen zu unternehmensinternen und –externen Gegebenheiten/Entwicklungen sowie zu beachtenden Besonderheiten



| Malarial maurigrappe | | Kandatoffe | | Verlandson/Exchan | | | Hr. Black | |
|----------------------|--|--------------------------|---------------|-------------------|-------------|----------------------------|------------|--|
| (Priergiscipe) | | Kondstyffgransfal | | Mand | | UK-04-201A | LR-04 101A | |
| Selfor Brook B | | | | | | | | |
| cleterant | teschaffungsmenge (Ag) | testallangorphine (k) | n reek pro kg | MY | Artist o | | | |
| M+×Plat | | | | | | | | |
| 205W | 34,000 | 21.990 | 1.57 | | 46.63 | 415 | 92.8% | |
| 1015 | 21 005 | | 1,72 | +2,5% | 16,83 | 8,1% | 95.2 % | |
| Südylest | | | 100000 | 1200000 | 1000 | 202 | | |
| 3004 | 7.800 | 22.690 | 3,67 | | 23.34 | 32% | \$2,9 lb | |
| 2015 | | 10000 | | | | | | |
| Innoceplad | | | | | | | | |
| 3004 | 9.000 | 34,830 | 1,59 | | 30,09 | 2,1% | 81.3% | |
| | 15,000 | | 1,14 | +14% | 42.23 | 325 | 94,8% | |
| | | | | | | | | |
| (infrast | Qualität 5 = seler god 5 = seler selerekit | (Selectronistics are | Intimesgroup | te Brander | lengesperts | Lieferonik (Dolk) Vol.) | | |
| M = H Pleat | Marie Committee | | | | | | | |
| 2064 | - 2 | 917.5 | 28% | 0. | 2% | 0.89 Teps/T | | |
| 2015 | - 1 | 100% | 2.6% | - 4 | 0% | 0.29 | | |
| Südpled. | | | | | | | | |
| 2064 | 3 | 100 % | -11,3 % | (0) | UN. | 671 | | |
| 2069 | | | | | | | | |
| Innovation | 727 | 1000000 | | 100 | | | | |
| | 1 | 97.6% | -7,1% | -87 | 17% | 9,14 | | |
| | 1 | 100% | 10% | - 4 | 2% | 101 | | |
| | | | | | | | | |

| MG-Steckfrief | Kurststelle | Westerfeat Walter | rs Score | | |
|--|--|--|--|--|--|
| Uncergrupoe | Kurststoffgronniat | Stanti | 18.09.2014 | | |
| Selfo / von 8 | | | | | |
| | | Instrument | | | |
| | Andre | • | Te-De | | |
| Morkflage | Die Konststoffverarbeiter reagierter auf o Die Nochfrage ist, in der florererpause g | | | | |
| Marktoogna de | Produkt: Kundstellgranulet (Ballstell) Regranulet (Boyckingmaterial) Farkgranulet (Masterbetch) | Profer_ob Fariginavial ab Alternative to Parigicities oder flootgern Susatz die Protessocherheit erhöht. | | | |
| Technologie | Neues Fundstreffgranulist in Neherer Qu und Stabilitabelgenschaften in der Testp | Früfen, ob durch den finsatz des neuen Granules. Beim fredorodiat des flohe Vorteile entstehen (Welflemer (Swarter)) | | | |
| Soit fritte: 2234 deutliche Pressiteigerungen, taut Liefersnton durch erhalbts Virgerunduktgrosse. Öpreise sinken, dieher ist auch helt beits unklanden Kunstathengen zu erschnen. | | en, daher ist such mit beld. | Ggf. Pre-kotrukturanskyse beim wichtigsten Lledesanten | | |
| composite Zuraniermaniste | sche Zusefermantisk Rüftiglichanst. | | Rand-Markt kartinulerlich beschachten Preio-frühurer v Systom auf seuer | | |
| Substitutions (mater fightures) | | | Pregabevorauschtisch 02/2015 tigs Zutammenarbeit mit Ueferant Febrare Grebn antweben | | |
| Althebre | Anlagenourfille bei Lieferanton führen n Angellioterennagungen | ndglichernielse pa | Lager bestände der Nachfrager und Rapastätseusladungen der Deferanten analysieren | | |

Informationen und Grafiken zu:

- Bedarf (z.B. jährliches Beschaffungsvolumen, Verbrauchsstruktur, ∅ Bestellmenge, Rahmenverträge)
- Vergleich aller Materialgruppen (relative Bedeutung der betrachteten Materialgruppe)
- Markt (Marktvolumen und –veränderungen, Auslastung Gesamtmarkt, Angebots-/Nachfragestruktur)
- Potenzielle Beschaffungsmärkte (welche neuen Beschaffungsregionen kommen in Frage?)
- Lieferanten (z.B. aktive und potenzielle, Beschaffungsmengen mit Preisen, Leistungskennzahlen)
- Branchenumwelt (Marktlage und –segmente, Technologie, Preise, kritische Zuliefermärkte, Substitutionseinsatzfaktoren, Allokation) sowie allgemeine Umwelt

Name: Janine Risse Semester: WS 2014 Betreuer: Prof. Dr. Gerhard Heß