



Entwicklung eines Konzeptes zur Risikosteuerung im Rahmen der Supply-Marktstrategien

Sowohl in der Wissenschaft als auch in der Praxis hat sich das Thema Risikomanagement in Supply Chains als einer der wichtigen Bereiche der Unternehmenssteuerung etabliert.

Das **Ziel** dieser Arbeit wurde die Entwicklung eines Konzeptes für ein ganzheitliches Management von Beschaffungsrisiken im Rahmen der Supply-Marktstrategien, das die Unternehmen bei der Identifikation, Analyse und Steuerung von Supply Risiken unterstützen sollte.

Im ersten Schritt wurden die theoretischen Grundlagen des Supply Chain Risk Managements erläutert und die Barrieren bei der Einführung des Risikomanagements untersucht. Im zweiten Schritt wurde ein Konzept zur Risikosteuerung entwickelt, in dem die Formulierung und Implementierung der Supply-Strategie mit den Phasen des Risikomanagement-Prozesses synchronisiert wurden.

Der Fokus der Arbeit lag in der Identifikation der potentiellen Supply Risiken bei der Formulierung der Supply-Marktstrategie. Es wurde eine intensive Literaturrecherche durchgeführt. Um mehr Transparenz zu schaffen, wurden die Supply Chain Risiken in die Kategorien Beschaffungsobjekt, Supply-Markt und Lieferant unterteilt. Die identifizierten Risiken wurden im Anschluss analysiert und bewertet. Im letzten Schritt wurden die Steuerungsmaßnahmen für die identifizierten Supply Risiken erarbeitet.

Im Laufe der Literaturrecherche wurden 41 beschaffungsrelevanten Risiken identifiziert. Bei der Analyse der Supply Risiken wurden die wichtigsten Einflussgrößen und Gefahrpotentiale für Supply-Ziele festgestellt. In der Phase der Risikosteuerung wurde ein Maßnahmen-Katalog entwickelt und die allgemeinen Empfehlungen für ein effektives Supply Chain Risk Management formuliert.

Die Ergebnisse der Arbeit wurden in Form eines Excel-basierten Risikomanagement-Tools dargestellt. Im dem Tool wurden alle identifizierten beschaffungsrelevanten Risiken systematisiert, die in den Bereichen Beschaffungsobjekt, Supply-Markt oder Lieferant vorzufinden sind. Die Supply Chain Risiken konnten dann bewertet und priorisiert werden. Die dargestellten Steuerungsmaßnahmen dienen als Orientierung bei Planung der risikopolitischen Strategien.