



Entwicklung eines Leitfadens zur Lieferantenauditierung im Bereich Bau- und Handwerkerleistungen im Einkauf bei DATEV eG

Aufgabenstellung/Zielsetzung

Der Einkauf der DATEV eG möchte geeignete Lieferanten nach zu definierenden Kriterien finden und zu strategischen Partnern entwickeln. Das richtige Instrument ist ein entsprechend angepasstes Lieferantenaudit. Damit die Mitarbeiter des Einkaufs für Bau- und Handwerkerleistungen möglichst effizient ein Lieferantenaudit durchführen können, soll ein Leitfaden hierfür entwickelt werden. Dieser besteht aus einem Fragebogen sowie aus einem Prüfprotokoll.



Vorgehensweise

Der Prozess eines Audits wurde anhand der Literatur näher analysiert und auf Lieferantenbeziehungen im Bau und Handwerk adaptiert. Der zukünftige Prozess bei DATEV eG wurde unter Berücksichtigung interner Rahmenbedingungen und Standards dementsprechend entworfen. Die Anforderungskriterien wurden erarbeitet und damit der Fragebogen als Checkliste erstellt. Im zugehörigen Prüfprotokoll wird die Auswertung des Audits zusammengefasst. Durch einen Praxischeck wurde die Einsetzbarkeit des erstellten Leitfadens mit einem repräsentativen Partner sichergestellt.

Ergebnisse

Das Ergebnis dieser Bachelorarbeit ist ein wirksamer Leitfaden zur Lieferantenauditierung. Der Fragebogenteil als Checkliste wird in vier Kategorien unterteilt, die **organisatorischen**, die **sozialen**, die **qualitativen** und die **umweltechnischen** Kriterien. Je nach Intensität der Geschäftsbeziehung zum Lieferant wird eine Gliederung in **A/B/C-Fragen** vorgenommen. Somit hat der Einkäufer einen praxistauglichen Leitfaden zur Hand, der ihn effizient durch das Audit führt und das Ergebnis im Prüfprotokoll nachvollziehbar festhält.

Name:

Laura von der Grün

Semester:

SS 2016

Betreuer:

Prof. Dr. Gerhard Heß