



# Titel: Organisation des OEM-Einkaufs von Ersatzteilen im globalen Logistik- und Kompetenznetzwerk

## Aufgabenstellung/Zielsetzung

Das betreffende Unternehmen setzt bei der Netzwerkgestaltung auf klare Strukturen, allerdings sind diese bei den OEM-Lieferanten eher gewachsen und sollten demnach optimiert werden. Vor dem Hintergrund der Regionalisierungsstrategie, der stärkeren Ausrichtung an den Konsumenten der verschiedenen Regionen, soll überprüft werden, ob der Einkauf und die Logistik weiterhin zentral über Deutschland abgewickelt werden sollen oder, wie es die neue Strategie vorsieht, regional und somit nah an dem OEM-Lieferanten.

## Vorgehensweise

Einkauf

Scoring-  
Modell

Die Organisation des Einkaufs wird anhand eines Scoring-Modells bewertet. Dazu werden ein Paarvergleich und eine Expertenbefragung durchgeführt. Möglich ist eine zentrale oder eine regionale Ausrichtung des Einkaufs.

Logistik

Total Cost of  
Ownership

Die Logistik wird mit einer Total Cost of Ownership bewertet. Es werden drei Modelle von Belieferungsprozessen eines OEM-Lieferanten untersucht und deren Kosten auf Basis aktueller Zahlen berechnet. Die Alternativen sind:

1. zentral: Belieferung über das Zentrallager in Deutschland
2. regional: Belieferung über das dem OEM-Lieferanten geografisch nächstliegende Zentrallager
3. Bypass: Direktbelieferung des Kunden vom OEM-Lieferanten

## Ergebnisse

Beim Scoring-Modell ergab sich als beste Alternative die regionale Ausrichtung des Einkaufs, was auch in Einklang mit der Regionalisierungsstrategie steht. Die TCO ergab, dass die Bypass-Belieferung die kostengünstigste und somit auch die beste Organisationsform ist. Das wirkt allerdings dem Ziel, klare Strukturen zu schaffen, entgegen.

Es wird empfohlen, den Einkauf regional zu organisieren und aufgrund der erheblichen Kosteneinsparung bei dieser speziellen Belieferung einen Bypass vom OEM-Lieferanten zum Kunden zu eröffnen. Um eine allgemein gültige Aussage über die Organisation der Logistik machen zu können, sollten weitere Lieferanten überprüft werden, da die Kosten doch sehr unterschiedlich ausfallen können. Ebenfalls sollte untersucht werden, ob eine Veränderung der Kostenstruktur durch eine regionale Organisation stattfinden würde und wie sich diese auf die Gesamtkosten auswirken könnte.

Einkauf

Regionale  
Organisation

Logistik

Bypass-  
Belieferung