



Analyse von Methoden und Instrumenten des Controllings von Rohstoffpreisen

Aufgabenstellung/Zielsetzung

Das Beschaffungscontrolling im Einkauf spielt eine immer größere Rolle in einem produzierenden Unternehmen. Grund dafür ist die steigende Nachfrage an Rohstoffen und die nicht vorhersehbaren Preisschwankungen der Beschaffungsmärkte. Prinzipiell sollten Unternehmen, um ein wirtschaftliches und erfolgreiches Beschaffungscontrolling gestalten zu können, operative, strategische und finanzielle Methoden und Instrumente zur Rohstoffpreissteuerung einsetzen. Auch kann ein Unternehmen einen externen Dienstleister beauftragen, der für das Unternehmen die Rohstoffpreisveränderung am Markt analysiert. In der Thesis wird analysiert, welche operativen, strategischen und finanziellen Methoden und Instrumente am besten zur Rohstoffpreissteuerung geeignet sind.

Vorgehensweise

Zur Beantwortung dieser Frage soll zunächst beschrieben werden, was das Beschaffungscontrolling ist, wie es sich im operativen und strategischen Bereich abgrenzt und welche Aufgaben und Ziele es verfolgt.

Darüber hinaus werden Rohstoffarten und deren Märkte, die Rohstoffpreisvolatilität, die Einflussfaktoren sowie die verschiedenen Risikobewertungsverfahren beschrieben. Um herauszufinden welche Methoden und Instrumente am besten geeignet sind, werden die operativen, strategischen und finanziellen Methoden und Instrumente dargestellt und anschließend auf deren Eignung im Einkauf beschrieben und selektiert. Weiter wird der namhafte externe Dienstleister Kairos Commodities A / S und dessen relevanten Rohstoffpreisanalysen vorgestellt.

Ergebnisse

Die Analyse der verschiedenen operativen, strategischen und finanziellen Methoden und Instrumente des Beschaffungscontrollings haben ihr großes Potenzial im Einkauf aufgezeigt und führen zu folgenden Ergebnissen:

- Der Einkauf kann durch die Einführung eines Beschaffungscontrollings erfolgsorientiert und nicht risikobasiert Rohstoffe an den Beschaffungsmärkten einkaufen.
- Ein Unternehmen mit einem erfolgreichen Beschaffungscontrolling ist wettbewerbsfähiger, da Rohstoffe effizienter und effektiver beschaffen werden können.
- Durch den gezielten Einsatz der relevanten Methoden und Instrumente im Einkauf wird in Zukunft die Transparenz am Beschaffungsmarkt erhöht.
- Letztendlich ist es einem Unternehmen freigestellt, ob es ein hauseigenes oder externes Beschaffungscontrolling einsetzen möchte. Der Dienstleister Kairos Commodities A / S ist dazu geeignet.