



# Konzept und Leitfaden zur Anwendung elektronischer Verhandlungen bei der Schaeffler AG

## Aufgabenstellung / Zielsetzung

Diese Arbeit soll die Richtung über den zukünftigen Umgang mit systemgestützten Auktionen bei der Schaeffler AG weisen. Das Hauptziel dieser Ausarbeitung ist es deshalb, den ersten Weg hin zu einer Implementierung zu ebnen und ein Konzept sowie einen Leitfaden für elektronische Einkaufsauktionen zu entwickeln. Das Konzept für die Durchführung elektronischer Auktionen besteht aus einer Prozessbeschreibung sowie praxisorientierten Hilfestellungen und bildet die Basis für den Leitfaden.

## Vorgehensweise

Das Hauptziel wurde durch folgende Schritte erarbeitet:

- |                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| <b>Schritt 1: Theoretische Basis</b> | Zur Schaffung eines einheitlichen Verständnisses wird das wesentliche theoretische Wissen zum Thema Einkaufsauktionen erläutert.        |
| <b>Schritt 2: Auktionsprozess</b>    | Entwicklung eines Auktionsprozesses zur operativen Umsetzung von Versteigerungen in Form eines Stage-Gate® Prozesses.                   |
| <b>Schritt 3: Prozessintegration</b> | Analyse der bestehenden Prozesse zur optimalen Anbindung des Auktionsprozesses in die Prozesslandschaft der Schaeffler AG.              |
| <b>Schritt 4: Hilfestellungen</b>    | Erarbeitung von Hilfestellungen zur Unterstützung der Einkäufer bei der Umsetzung des Auktionsprozesses.                                |
| <b>Schritt 5: Leitfaden</b>          | Der Leitfaden wird aus der theoretischen Basis als Glossar, Auktionsprozess inkl. Prozessschnittstellen sowie Hilfestellungen gebildet. |

## Ergebnisse

Aus dem Glossar, dem Auktionsprozess, den Hinweisen zu Prozessschnittstellen sowie den erarbeiteten Hilfestellungen wurde ein Leitfaden für elektronische Einkaufsauktionen entwickelt. Das Konzept stellt eine systematische Vorgehensweise für die Organisation von Versteigerungen dar. Der Leitfaden unterstützt und begleitet den Einkäufer von der Konzeption bis zur Analyse der durchgeführten Versteigerung.

