

Konzept zur Entwicklung der strategischen und taktischen Netzwerkplanung sowie der operativen Abwicklung in der Beschaffungslogistik für ein Werk der Schaeffler AG

Aufgabenstellung/Zielsetzung:

- Entwicklung einer Vorgehensweise für die strategische und taktische Netzwerkplanung sowie der operativen Abwicklung
- Aufzeigen von Gestaltungsalternativen eines Schaeffler spezifischen Netzwerkes sowie der Transportabwicklung
- Durchführen eines Praxisbeispiels

Problemstellung

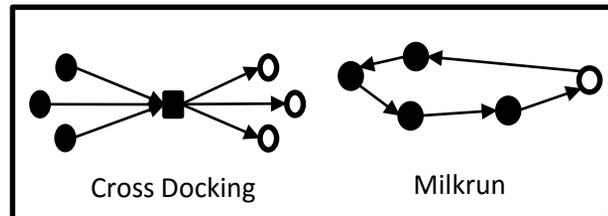
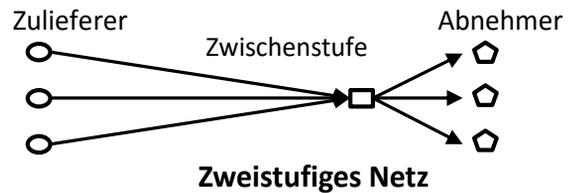
- Keine Transparenz in der Supply Chain
- Fehlende Flexibilität
- Hohe Transportkosten
- Hohe Abhängigkeit von Spediteuren

Ziel

- Konzept zur Entwicklung der strategischen und taktischen Netzwerkplanung sowie der operativen Abwicklung in der Beschaffungslogistik

Vorgehensweise:

- Untersuchung der Inhalte einer strategischen und taktischen Netzwerkplanung sowie der operativen Abwicklung
- Definition von Entscheidungskriterien zur Auswahl verschiedener Alternativen der Netzwerkplanung und Abwicklung
- Entscheidung für ein geeignetes Netzwerkkonzept basierend auf den Gegebenheiten der Schaeffler Beschaffungslogistik
- Anwendungsbeispiel am Werk Kysuce / Slowakei



Ergebnisse:

Strategisch: Für das Beispielwerk Kysuce ist aufgrund der Lieferantenkonzentration in Deutschland eine zweistufige Netzwerkstruktur zu empfehlen, die ihren Umschlagpunkt in Schweinfurt (Bayern) hat. Die Zuordnung der Lieferanten nach dem Prinzip der kleinsten Anzahl wurde vorgenommen, um die Konsolidierungsmöglichkeiten zu erhöhen.

Taktisch: Aufgrund der Heterogenität der Materialien und den damit verbunden, unterschiedlichen Sendungsstrukturen, sind die Transportarten Komplettladungsverkehr, Teilladungsverkehr, Stückgutverkehr und KEP zu wählen. Die Transporte können damit eigenständig als auch durch die Logistikdienstleister geplant werden.

Operativ: Durch die Vorgabe der taktischen Transportmöglichkeiten besteht die Möglichkeit den günstigsten Spediteur zu wählen. Die Wahl der richtigen Transportart ist allerdings einzelfallabhängig.