



# Entwicklung eines Konzepts zur Auswahl eines SRM-Anbieters bei der Firmengruppe Max Bögl

## Aufgabenstellung/Zielsetzung

Zielsetzung der Arbeit ist es, ein umfangreiches Konzept zu erstellen, das die Firmengruppe Max Bögl bei der Auswahl des richtigen SRM-Anbieters für die firmenspezifischen Anforderungen unterstützt. Der momentane Beschaffungsprozess konzentriert sich vor allem auf operative Tätigkeiten. Außerdem gibt es keine IT-Komplettlösung für den gesamten P2P-Prozess, wenig schlanke Prozesse in der Organisation und beim Lieferanten sowie eine lückenhafte Stammdatenbasis. Die Einführung eines SRM-Systems dient bei der Behebung dieser Probleme und kann somit als zukünftiger Erfolgsfaktor für das Unternehmen angesehen werden. Wesentlich ist dabei, aus einer Vielzahl der am Markt vertretenen SRM-Implementierungspartner den am besten geeigneten zu identifizieren.

## Vorgehensweise

- Beschreibung der Ausgangssituation der Firmengruppe Max Bögl
- Beschreibung der verschiedenen strategischen und operativen Szenarien des SRM und Präsentation derjenigen SRM-Tools die jene Prozesse unterstützen können.
- Beschreibung der IT-Basisarchitektur von Beschaffungssystemen
- Vergleich verschiedener Implementierungsvarianten von SRM-Systemen
- Unterscheidung zwischen dem Best-of-Breed Ansatz und dem homogenen SRM-System
- Präsentation der Einsparungspotentiale die durch ein SRM-System erzielt werden können
- Vergleich verschiedener Bewertungsverfahren für IT-Lösungen
- Auswahlprozess des richtigen SRM-Anbieters

## Ergebnisse

Am Ende der Arbeit wird eine Empfehlung für einen SRM-Implementierungspartner gegeben. Dieser Anbieter hat sich am Ende des Auswahlprozesses, der angepasst an die firmeneigenen Anforderungen an ein solches IT-System durchgeführt wurde, als aus sowohl technischer als auch wirtschaftlicher Sicht für die beste Lösung für die Firmengruppe Max Bögl herausgestellt.

Weiteres Vorgehen: In einem gemeinsamen Workshop werden dem Anbieter detaillierte Anforderungen und Prozesse präsentiert werden. Gemeinsam soll daraus das Soll-Konzept (Pflichtenheft) für die Implementierung ausgearbeitet werden.