



---

## **Titel: Entwicklung eines Konzeptes zur Einführung von Kanban-gesteuerten Montageversorgungsprozessen bei Nifco KTW GmbH**

---

### **Aufgabenstellung/Zielsetzung**

Zielsetzung dieser Arbeit ist es, dass durch eine Kanban-Steuerung die Lieferfähigkeit sichergestellt wird und Lieferengpässe eliminiert werden können. Zusätzlich soll eine Kanban-Steuerung für niedrige Bestände, Eliminierung von Verschwendung und für motivierte, zufriedene Mitarbeiter und Kunden sorgen.

---

### **Vorgehensweise**

Zu Beginn wird eine Kanban-Art ausgewählt, die sich am besten für den vorgesehenen Prozess eignet. Anschließend wird die Eignung für Kanban für die zu steuernden Teile geprüft. Es werden der Verbrauchsverlauf anhand einer XYZ-Analyse dargestellt und die Produkteigenschaften anhand einer ABC-Analyse geprüft. Anschließend werden die Fertigung, die Qualität der Artikel, der Informations- und Materialfluss sowie der Beschaffungsprozess betrachtet.

Danach folgen die Festlegung des Kanban-Regelkreises sowie dessen Dimensionierung und die Gestaltung der Hilfsmittel. Zu den Hilfsmitteln gehören Kanban-Karten und -Tafeln, die Art der Behälter sowie die Lager- und Abgabeorte.

Abschließend wird das Vorgehen der Mitarbeiterqualifizierungen geplant.

---

### **Ergebnisse**

Nachdem sich auf Karten-Kanban geeinigt und die Geeignetheit von Kanban für die zu steuernden Artikel festgestellt wurden, ist ein vollständiges Konzept erarbeitet worden, welches im Nachgang dieser Abschlussarbeit als Pilotprojekt im Unternehmen eingeführt wird. Ausgehend davon, dass sich das Konzept bewährt, wird es auf weitere Artikel angewendet werden.