Fakultät Betriebswirtschaft

Masterarbeit

TECHNISCHE HOCHSCHULE NÜRNBERG
GEORG SIMON OHM

Entwicklung von Bewertungsvorschriften zur Messung von Einkaufserfolgen in Projekten

Aufgabenstellung/Zielsetzung

- Wie können Projekte im Allgemeinen und im Einkauf definiert werden?
- Welche Herausforderungen bestehen innerhalb der Erfolgsmessung von Projekten?
- Welche Kostenelemente sind in die Projektbewertung einzubeziehen?
- Wie ist der Rahmen der Erfolgsmessung zu gestalten, um eine Integration der Projekterfolge zu ermöglichen?

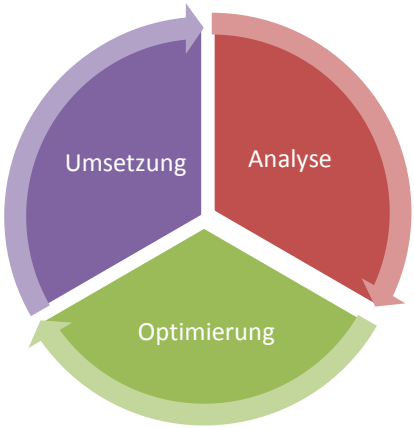
Vorgehensweise

Umsetzung der Bewertungsvorschriften in Excel-Rechnern

Erarbeitung abteilungsübergreifender Prozesse zur Projektbewertung

Überarbeitung des Kategoriensystems für Einsparungen im Einkauf des Praxispartners zur Integration der Projekterfolge in die Einkaufserfolgsmessung

Entwicklung eines Ablaufdiagramms zur Wahl der Projektkategorie



Analyse und Definition Projektverständnis

Identifikation Herausforderungen in Theorie und beim Praxispartner → Basis für weitere Optimierungen

Ableitung zu betrachtender Projektarten

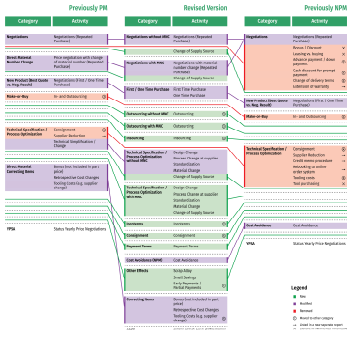
Entwicklung von Bewertungsvorschriften für die Projekte Make-or-Buy und Technische Änderung von Serienkaufteilen

Entwicklung eines Bewertungsmodells zur Beurteilung von Einkaufserfolgen im Produktentstehungsprozess

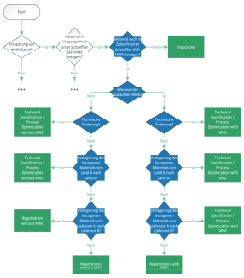
Ergebnisse

Excel-Rechner zur Berechnung von Projekterfolgen für **„Make-or-Buy“** und **„Technische Änderung von Serienkaufteilen“** inkl. abteilungsübergreifender Bearbeitungsprozesse.

Neugestaltetes Kategoriensystem für Einsparungen im Einkauf des Praxispartners zur Integration der Projekterfolge in die Einkaufserfolgsmessung.



Ablaufdiagramm zur Erleichterung der Wahl der Projektkategorie für Einkäufer. Dies dient der Bewältigung einer der identifizierten Herausforderungen.



Name:
Theresa Kirsch

Semester:
WS14/15

Betreuer/in:
Prof. Dr. Gerhard Heß