



Entwicklung eines Leitfadens, zur Übergabe von Informationen vom Projekteinkauf an den Serieneinkauf.

Aufgabenstellung/Zielsetzung

Ein wichtiger Aspekt zur dauerhaften und nachhaltigen Aufrechterhaltung von Wettbewerbsvorteilen ist das fachliche Know - how im Einkauf. Ein abgestimmter Wissenstransfer, sowie die Sicherstellung des Wissensaufbau und der Wissenserhaltung innerhalb eines Unternehmens zur ganzheitlichen Effizienzsteigerung, sind deshalb unverzichtbar. Inwieweit dies allerdings effizient und erfolgreich umgesetzt werden kann, ist auch von einer erfolgreichen Informationsübergabe innerhalb der Einkaufsabteilung abhängig. Das deklarierte Ziel dieser Arbeit ist es daher, eine systematische und standardisierte Vorgehensweise anhand eines Leitfadens, zur Übergabe projektspezifischer Informationen vom Projekteinkauf an den Serieneinkauf zu entwickeln.

Vorgehensweise

- Die Vorgehensweise zur Entwicklung dieses Leitfadens erfolgt dabei in drei Phasen und ist in Vorbereitungs-, Durchführungs- und Abschlussphase unterteilt:



- Kriterien zur Übergabe identifizieren, analysieren und nach Wichtigkeit kategorisieren
- Erstellung des Übergabedokumentes
- Verantwortlichkeiten und Zuständigkeiten definieren
- Methodische und strukturierte Informationsübertragung
- Langfristige und nachhaltige, sowie zentrale Informations- und Dokumentensicherung

Ergebnisse

Anhand der ausgearbeiteten Systematik wird ein reibungsloser und standardisierter Übergabeprozess im Unternehmen sichergestellt. Dabei ist es umso wichtiger, dass der Informationsfluss transparent und effizient erfolgt, sodass der Einkauf den größtmöglichen Wertbeitrag erzielen kann. Zudem wird nach Übergabe der Informationen ein Ansatz zur nachhaltigen Informationssicherung unterbreitet um eine gewisse Transparenz und Rückverfolgbarkeit zu gewährleisten. Dies dient gleichzeitig auch zur Wissenserhaltung im Einkauf. Zukünftig gilt es, den ausgearbeiteten Prozess im Unternehmen flächendeckend zu implementieren, sowie kontinuierlich zu stabilisieren.