



## Analyse und Optimierung der Planung und Umsetzung strategischer Komplettvergaben in der Antriebsentwicklung der Porsche AG

### Aufgabenstellung/Zielsetzung

Ausgangspunkt der Arbeit ist der steigende Kapazitätsaufwand und die hohe Erwartungshaltung an die Antriebssysteme der Porsche AG. Dies ist auf die zunehmenden technischen, gesellschaftlichen und politischen Ansprüche an Antriebe zurückzuführen. Diese erfordern eine umfangreiche Konzentration auf die Entwicklung der neuen Technologien und Herausforderungen. Gewählte Projekte und Aufgaben müssen an Dienstleistungsunternehmen vergeben werden, um zu einer Reduzierung und Entlastung der Entwicklungsleistungen zu führen. Momentan gibt es bei der PAG keinen Prozess für die Vergabe eines gesamtumfänglichen Projektes an einen Lieferanten

Ziel der Arbeit war die Erstellung eines Konzeptes für den Komplettvergabeprozess der Antriebsentwicklung an ein Dienstleistungsunternehmen.

### Vorgehensweise

Das finale Vorgehen in der Bachelorarbeit wurden aus den vorgestellten Ansätzen des Prozessmanagements und dessen Optimierung abgeleitet.



Im Vorfeld wurden alle notwendigen Informationen zum Erreichen der Zielsetzung eingeholt. Dazu gehörten sowohl Grundlagen, als auch die Dokumentation der aktuellen Vorgehensweise bei einer Komplettvergabe in der Antriebsentwicklung der Porsche AG. Hauptbestandteil dieser Arbeit ist die Analyse der aktuellen Situation, das Erörtern von Verbesserungen und Handlungspotenzialen sowie die Konzeptausarbeitung. Das Resultat ist ein optimiertes Modell in Form eines Prozesses, um das Ziel der Realisierung der Komplettvergabe in der Antriebsentwicklung zu erreichen.

### Ergebnisse

Beim Modellieren des Prozesses wurden vor allem darauf geachtet die Probleme, die das Thema der verfassten Bachelorarbeit betreffen, auszubessern. Die dabei formulierten Phasen, Aktivitäten und Dokumente des Prozesses wurden klar beschrieben und erste Ansätze zum konkreten durchführen Aufgeführt. Um die Schwachstelleneliminierung bzw. -verbesserung sicherzustellen wurden diese zusätzlich erläutert. Auf Basis der Bachelorarbeit kann das weitere Vorgehen gestaltet werden. Dabei gilt der unter Kapitel 5 erfasste Prozess als Orientierungsrahmen. Die erarbeiteten Erkenntnisse können für zukünftige Komplettvergaben von Fahrzeugprojekten in der Antriebsentwicklung angewendet werden. Dazu gehören:

- Der Ablauf einer Komplettvergabe in der Antriebsentwicklung
- Planung der Komplettvergabe
- Durchführung der Komplettvergabe
- Durchzuführende Aktivitäten
- Dokumente
- Zeitliche Einordnung