



# Leitfaden zum Lieferantenwechsel im Mittelstand am Beispiel der Firma Sasse Elektronik GmbH

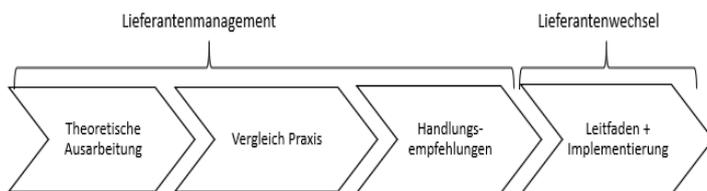
## Aufgabenstellung/Zielsetzung

Da von den Gesamtkosten zwischen 50 und 70 % auf die Materialkosten entfallen, stellt die Beschaffung in einem Unternehmen einen großen Werthebel dar. Das Ziel einer erfolgreichen Beschaffung ist die Herstellung eines guten Informations- und Warenflusses zwischen Lieferanten und Unternehmen. Vor allem die Faktoren Zeit, Qualität und Kosten sollen dadurch optimiert werden. Unternehmen sind deshalb bestrebt, den für das Unternehmen am besten geeigneten Lieferanten zu finden beziehungsweise zu qualifizieren. Hierbei kann es sein, dass ein bisheriger Lieferant nicht mehr die Ziel-Leistung erbringt und ein Lieferantenwechsel nötig ist.

Ziel der Arbeit war die Erstellung eines Leitfadens zum Lieferantenwechsels sowie die Implementierung dieses in der Firma Sasse Elektronik GmbH zur Sicherstellung einer erfolgreichen und kompetenten Umsetzung des Lieferantenwechsels.

## Vorgehensweise

Als strukturelle Grundlage für die Erstellung des Leitfadens diente die **theoretische Ausarbeitung** des Lieferantenmanagements mit späterem Bezug auf die **praktische Umsetzung** dieses Lieferantenmanagements in der Firma Sasse Elektronik GmbH. Hierbei wurden Unterschiede und Gemeinsamkeiten ausgearbeitet, um daraus **Empfehlungen** ableiten zu können. Diese Aufarbeitung unterstützte das Eingliedern des Prozesses des Lieferantenwechsels in die gesamte Prozesslandschaft des Lieferantenmanagement und das Verständnis der Sinnhaftigkeit eines etwaigen Wechsels.



Auf Basis der Analyse des Lieferantenmanagementprozesses, dessen Ende mit dem Ausphasen, beziehungsweise mit dem Wechsel des Lieferanten beschrieben wurde, wurde ein **Leitfaden** für die Sasse Elektronik GmbH entwickelt und **implementiert**.

## Ergebnisse

Im Rahmen der Erstellung des Leitfadens wurden **Checklisten**, **Maßnahmenpläne** und ein **Prozess des Lieferantenwechsels ausgearbeitet**. Diese wurden im Qualitätsmanagementhandbuch der Firma Sasse Elektronik GmbH implementiert. Außerdem wurden neben der Implementierung des Lieferantenwechsels auch allgemeine Handlungsempfehlungen im Rahmen des gesamten Lieferantenmanagementprozesses erarbeitet.

Weitere Erkenntnisse, die bei der Ausarbeitung erlangt wurden:

1. Der Lieferantenwechsel eines langjährigen und strategisch wichtigen Lieferanten ist meist sehr kostspielig und sollte durch ein gutes Lieferantenmanagement möglichst umgangen werden.
2. Die Sinnhaftigkeit/ Notwendigkeit eines Lieferantenwechsels ist sehr situativ und individuell. Eine allumfassende Betrachtung ist auf Grund der sich ständig ändernden Parametern sehr schwer.