



Procurementplanstandardisierung als Teil des Projektmanagements und Visualisierung durch ein Dashboard

Aufgabenstellung/Zielsetzung

Das Ziel dieser Arbeit ist die Optimierung und vor allem Standardisierung der Tools im Projekteinkauf. Dieser Schritt in Richtung Standardisierung ist wichtig, um unter anderem die Digitalisierung des Projekteinkaufs weiter voran zu treiben. Um dies zu erreichen, wurde ein Planungssystem zur Steuerung der Projekte im Projekteinkauf geschaffen. Dieses beruht auf einer standardisierten Excel-Liste, dem Procurementplan. Für die übersichtliche Darstellung dieses Procurementplans wurde ein Dashboard erstellt, in dem die Ergebnisse anschaulich dargestellt werden können.

Vorgehensweise

1. Erläuterung und Definition von theoretischen Grundbegriffen: Prozessmanagement, Prozessstandardisierung, Projektmanagement und Projekteinkauf.
2. Veranschaulichung des Projektmanagements bei der Siemens AG und Darstellung der verschiedenen Aufgaben der Procurement-Project-Manager im Projektmanagement-Prozess.
3. Anschließend wurde der Procurementplan als Steuerungselement für den Projekteinkauf implementiert und die Schwierigkeiten bei der Umsetzung im Projekteinkauf erläutert.
4. Für die übersichtliche Darstellung wurde der Procurementplan am Ende in einem Dashboard grafisch abgebildet.

Ergebnisse

Für den Projekteinkauf der LDA wurde ein standardisierter Procurementplan als Steuerungselement erstellt. Um die wichtigsten Erkenntnisse aus dem Procurementplan schnell und einfach zu erkennen, wurde der Procurementplan in einem Dashboard anschaulich visualisiert. Der Procurementplan als Steuerungselement soll in Zukunft weltweit, im Projekteinkauf der LDA, eingesetzt werden.

Name:
Sebastian Blümm

Semester:
SS 2020

Betreuer:
Prof. Dr. Gerhard Heß