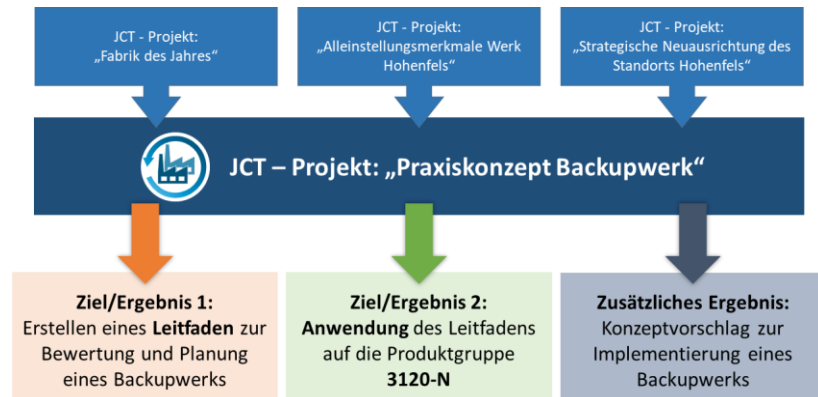




Titel: „Leitfaden zur Konzeption einer Backupfertigung am Beispiel der Produktgruppe 3120 der E-T-A Elektrotechnische Apparate GmbH“

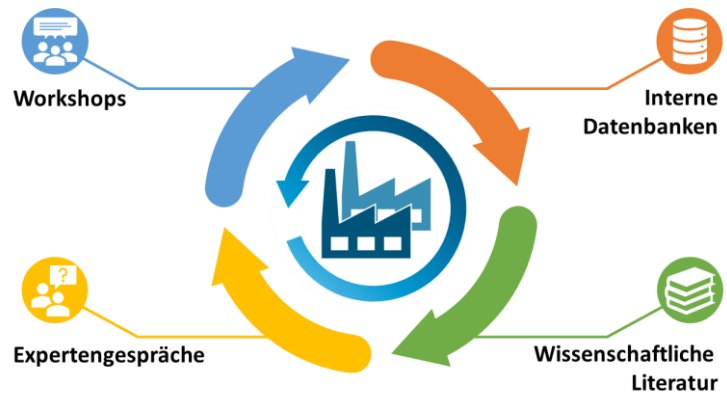
Aufgabenstellung/Zielsetzung

- Vorhergehende Junior Consulting Team (internes Projektteam, kurz JCT) Projekte führten zur Idee des Backupwerks.
- Backupwerk als strategische Initiative zur Abfederung von möglichen Produktionsausfällen.
- Für das Projekt wurden zwei Ziele definiert und ein zusätzliches drittes Ergebnis erreicht.



Vorgehensweise

- 1. Interne Datenbanken:**
Rückgriff auf bestehende Analysen und Daten
- 2. Wissenschaftliche Literatur**
Literarische Ansätze zur zum Thema Risikomanagement und Produktionsplanung
- 3. Expertengespräche**
Spezialisten aus den relevanten Abteilungen
- 4. Workshops**
Gruppenarbeiten und –diskussionen zur Bewältigung besonderer Herausforderungen



Ergebnisse

- Leitfaden mit Aktivitäten zusammengefasst in fünf Phasen.
- Zusammengeführte Ansätze aus Projekt- und Risikomanagement, sowie der Produktionsverlagerung
- Zwischenkontrollen um über weiteren Projektverlauf zu entscheiden.
- Endergebnis ist Entscheidungshilfe für Geschäftsführung der E-T-A.
- Ausformulierter Leitfaden sowie vorbereitete Intranet-Community für Projektbearbeitung.

