



Konzept und Entwicklung im Einkaufscontrolling

Aufgabenstellung/Zielsetzung:

Globalisierung in der Wirtschaft führt in eine Welt vernetzter Prozesse und stetig wachsender Chancen und Risiken. Damit der Einkauf dieser Entwicklung standhalten kann, wird eine hohe Transparenz und Stabilisierung seitens Einkaufscontrolling benötigt.

Ziel dieser Arbeit ist es, ein Verständnis für die Komplexität und den Aufbau des Einkaufscontrollings hinsichtlich seiner operativen und strategischen Funktionen zu kriegen, damit Auswirkungen der Digitalisierung im Anschluss nachvollziehbar werden.

Vorgehensweise:

1. Abgrenzung der operativen und strategischen Aufgaben und Funktionen im Einkaufscontrolling
2. Darstellung der operativen und strategischen Instrumente im Einkaufscontrolling
3. Durchführung eines Experteninterviews mit Einkaufscontrollern zur Ermittlung von technischen Entwicklungen und dessen Auswirkungen

Ergebnisse:

Die vorliegende wissenschaftliche Arbeit gelangt zur Erkenntnis, dass das strategische Einkaufscontrolling zukünftige Chancen und Risiken analysiert und somit die langfristigen Faktoren der Erfolgspotenziale im Unternehmen als Ziel vor Augen hat. Im Gegenzug orientiert sich das operative Einkaufscontrolling an gegenwartsbezogenen Kennzahlen und Ergebnissen. Jedoch wird deutlich, dass sowohl die Berechnung strategischer als auch operativer Instrumente einen zeitintensiven Prozess aufweist. Dank der Digitalisierung wurden dafür bereits automatisierte Systeme zur Datenerhebung, -auswertung und -visualisierung eingeführt, die Bearbeitungszeit der Controller einsparen. So zieht die Digitalisierung neue Rollen und andere Kompetenzen im Einkaufscontrolling nach sich. Der Fokus wird nicht in die Berechnung und Datenermittlung, sondern vielmehr auf die Früherkennung von Chancen und Risiken und Interpretation der Kennzahlen gesetzt. In der Zukunft wird also das Hauptaugenmerk der Einkaufscontroller größtenteils auf die strategische Sicht gesetzt, da operative, wiederkehrende Aufgaben durch künstliche Intelligenz ersetzt werden können.