

Warengruppen- und Lieferantenstrategien im strategischen Einkauf entwickeln

mit der 15M-Architektur der Supply-Strategie



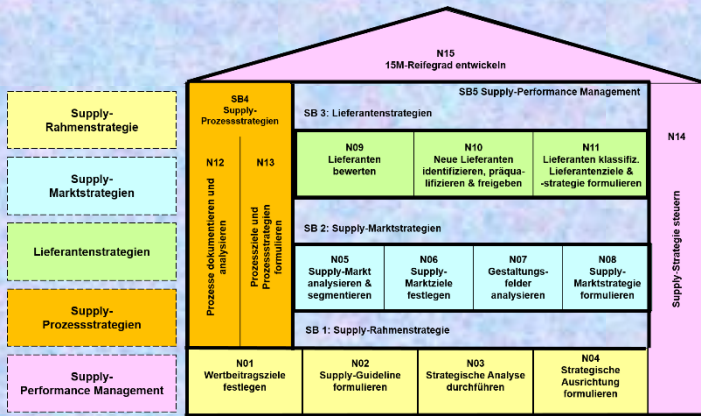
Lernen Sie Warengruppen- und Lieferantenstrategien systematisch formulieren und nachhaltig umsetzen. Entwerfen Sie auf Basis der 15M-Architektur der Supply-Strategie für Ihr Unternehmen ein integriertes Konzept zum Warengruppen- und Lieferantenmanagement.

Die nachhaltige Entwicklung von Beschaffungsmarktstrategien (= Warengruppenstrategien) und Lieferantenstrategien mit der 15M-Architektur der Supply-Strategie sind Gegenstand des Tagesworkshops mit folgenden Inhalten:

- **Markt- und Bedarfsanalyse:** Wie können die Anforderungen der Beschaffungsmärkte sowie der Bedarfsträger erfasst und analysiert werden?
- **Hebel der Marktstrategie:** Welche Hebel stehen bei der Formulierung einer konkreten Marktstrategie zur Verfügung? Wie können Hebelworkshops organisiert werden?
- **Steckbriefmethode zur Strategieformulierung:** Wie können Marktstrategien mit der Steckbriefmethode formuliert und nachhaltig umgesetzt werden?
- **Risikomanagement:** Wie sind Markt- und Lieferantenrisiken sinnvoll in das Warengruppen- und Lieferantenmanagement zu integrieren?
- **Lieferantenbewertung und -klassifizierung:** Wie können Lieferanten vergangenheits- und potentialorientiert bewertet werden? Wie ist eine strategische Lieferantenklassifizierung aufzubauen?
- **Lieferantenstrategien:** Wie können Lieferantenstrategien formuliert und umgesetzt werden (Steckbriefmethode)?
- **Strategiebezug:** Wie sind Beschaffungsmarkt- sowie Lieferantenstrategie mit der Unternehmens- sowie der Rahmenstrategie des Einkaufs zu verknüpfen? Wie erfolgt das entsprechende Controlling?
- **Integration:** Wie sind Warengruppen- und Lieferantenmanagement miteinander zu verknüpfen? Wie erfolgt die cross-funktionale Abstimmung mit Logistik, Qualität, Entwicklung, Produktion und Marketing?

15M-Architektur der Supply-Strategie 2.0:

Die 15M-Architektur 2.0 ist ein umfassendes Konzept zur nachhaltigen Entwicklung des strategischen Einkaufs sowie von Einkaufsstrategien. Sie erfüllt folgende Anforderungen:



- **Ganzheitliche Strategie**, die alle wesentlichen Aspekte des strategischen Einkaufs umfasst.
- **Praxiserprobt** in vielen Anwendungssituationen
- **Modularer Aufbau** ermöglicht eine schrittweise Implementierung je nach verfügbarer Kapazität. Zukünftige Schritte sind zum begonnenen Vorgehen kompatibel.
- **Strategiebezug** zur Unternehmensstrategie
- **Umsetzungsorientiert**, da jede Strategie bis auf Ebene von Maßnahmen und Kennzahlen herunter gebrochen wird.
- **Cross-funktional und cross-divisional**: Die Zusammenarbeit im Unternehmen wird systematisch unterstützt.

! Der Tagesworkshop zu „Warengruppen- und Lieferantenstrategien“ ist Teil eines zweitägigen Workshops „Einkaufsstrategien und nachhaltige Entwicklung des strategischen Einkaufs“, in dem die gesamte 15M-Architektur vorgestellt wird. Der zweite Tag ist jeweils am Vortag zum unten veröffentlichten Seminartag.

Institut für Beschaffungsstrategie
Prof. Dr. Gerhard Heß
www.beschaffungsstrategie.de
hess@beschaffungsstrategie.de



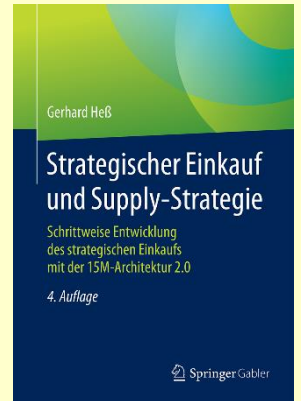
Farnstr. 15
 90480 Nürnberg

mobil 0171 14 525 06

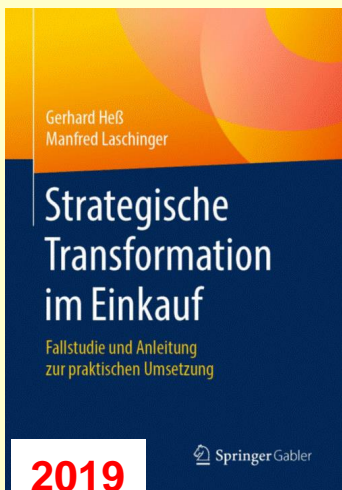


Teilnehmer des Workshops erhalten den **Leitfaden zur nachhaltigen Entwicklung des strategischen Einkaufs**:

„Gerhard Heß:
Strategischer Einkauf und Supply-Strategie – Schrittweise Entwicklung des Strategischen Einkaufs mit der 15M-Architektur 2.0,
 4. Aufl. Wiesbaden 2017,
 268 Seiten



Neuerscheinungen zur 15M-Architektur



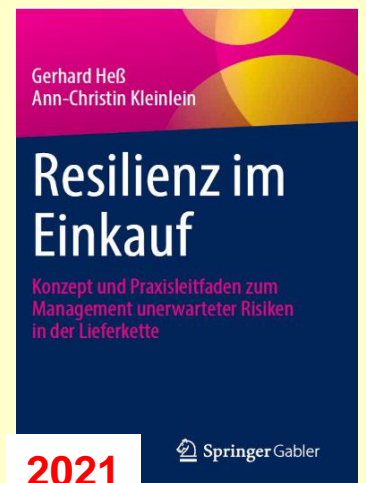
2019
 Im Buchhandel
 ISBN 978-3-658-25539-8



2020
 Nur über Insitut für Beschaffungsstrategie
 34,90 € zzgl. Versand



2020
 Im Buchhandel
 ISBN 978-3-658-30798-1



2021
 Im Buchhandel
 ISBN 978-3-658-34461-0

Artikelserie zur strategischen Transformation im Einkauf in der Beschaffung aktuell
 Kostenloser Versand über Institut für Beschaffungsstrategie (info@beschaffungsstrategie.de)

Anmeldung:

Hiermit melde ich mich zum zweitägigen Workshop „Einkaufsstrategien und nachhaltige Entwicklung des strategischen Einkaufs mit der 15M-Architektur der Supply-Strategie“ verbindlich an:

Onlinetermin:



Online am 23.02.2022

Präsenztermine in Nürnberg:



corona-bedingt noch nicht absehbar

Name: _____ **Firma:** _____

Adresse: _____

Email: _____ **Telefon:** _____

Datum, Ort, Unterschrift _____

Sonderkonditionen für den Onlinetermin:

Die Teilnahmegebühr beträgt 300 € zzgl. MwSt (bei 19 % = 357 €)

In der Gebühr enthalten sind Seminarunterlagen per pdf sowie das Buch G. Heß „Strategischer Einkauf und Supply Strategie“.

Das Online-Seminar wird mit Zoom durchgeführt. Neben einem Internetzugang benötigen Sie ein IT-Endgerät mit Lautsprecher und Mikrofon und möglichst Kamera.

Mit der Anmeldung werden 50 € Anzahlung fällig. Der Restbetrag ist bis zwei Wochen vor dem Seminartermin fällig. Eine Stornierung ist bis sechs Wochen vor Seminartermin kostenfrei möglich. Bei Stornierungen bis 14 Tage vor Seminartermin wird die Anmeldegebühr von 50 € einbehalten. Danach ist die gesamte Teilnahmegebühr fällig. Das Institut für Beschaffungsstrategie Prof. Dr. Gerhard Heß ist berechtigt aus wichtigem Grund den Weiterbildungs-Workshop abzusagen. Als wichtiger Grund gilt beispielsweise Krankheit des Dozenten oder eine zu geringe Teilnehmerzahl. Schadensersatzforderungen sind ausgeschlossen.

Die Anmeldung senden Sie an den Veranstalter Institut für Beschaffungsstrategie per pdf an hess@beschaffungsstrategie.de oder an Prof. Dr. Gerhard Heß, Farnstr. 15, 90480 Nürnberg