

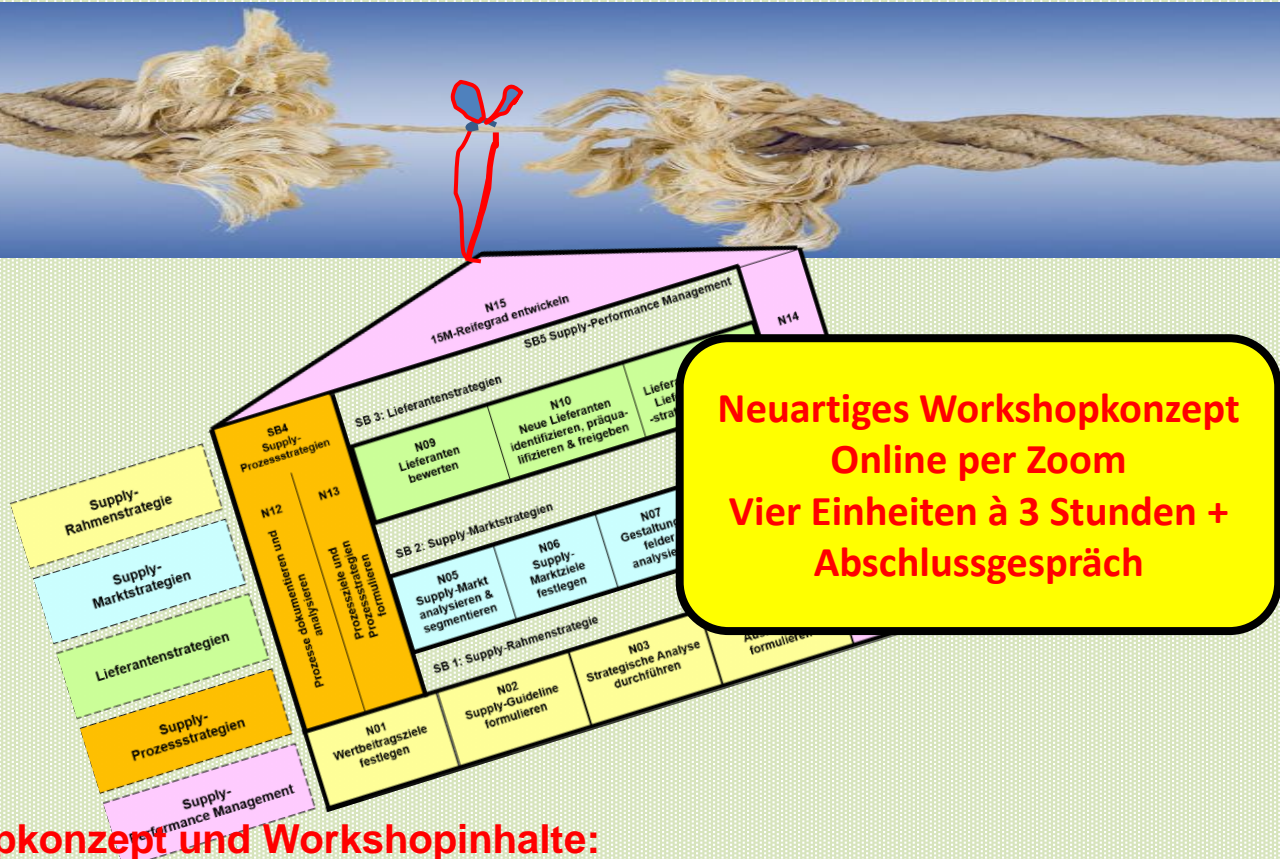
Online Workshopkonzept

Ganzheitliches Risikomanagement und Resilienz im Einkauf und in der Lieferkette

Auf Basis der 15M-Architektur der Supply-Strategie

Risikomanagement im Einkauf ist facettenreich!

Lernen Sie einen systematischen und ganzheitlichen Ansatz zur Steuerung der Risiken im Einkauf und in den Lieferketten kennen und entwerfen Sie eine Roadmap, wie Sie Ihr Risikomanagement fortentwickeln.



Workshopkonzept und Workshopinhalte:

Nach dem Workshop haben Sie einen systematischen Überblick über die wesentlichen Handlungsfelder im Risikomanagement des Einkaufs. Basis ist die 15M-Architektur, ein Einkaufsmanagementsystem, das sich seit 15 Jahren in der Praxis bewährt hat. Sie erhalten umfangreich praktische Hinweise und Tipps, wie Sie die einzelnen Bausteine in Ihrer Praxis implementieren können. Sie lernen, wie Sie Ihre Roadmap zur Fortentwicklung des Risikomanagements im Einkauf gestalten. Der Workshop umfasst folgende Inhalte:

- Aufbau des Risikomanagements im Einkauf und in den Lieferketten
- Steuerung der Top-Risiken im Einkauf
- Steigerung der Resilienz im Einkauf und in den Lieferketten, inklusive Reifegradmodell zur Resilienz im Einkauf
- Steuerung der Lieferantenrisiken
- Steuerung materialbezogener Risiken, insbesondere Risiken in den Materialgruppen und den Marktstrategien
- Entwicklung einer risikoorientierten Führung und eines angemessenen Risikobewusstseins bei Führungskräften und Mitarbeitern

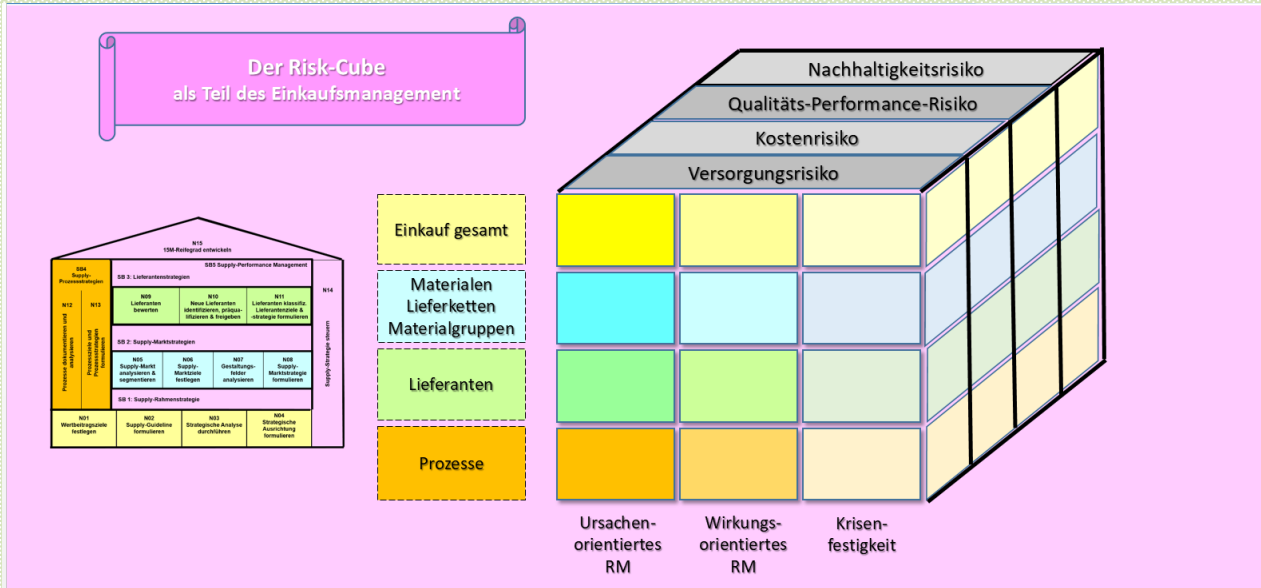
Ganzheitliches Risikomanagement und Resilienz im Einkauf

Im **Risk-Cube (Bild 1)** werden die Risikobereiche des ganzheitlichen Risikomanagements strukturiert:

1. Ebene: Gesamteinkauf, Material und Materialgruppen, Lieferanten und Prozesse als Steuerungsaufgaben im Einkauf (analog 15M-Architektur)
2. Ebene: Herangehensweise (A) Ursachenorientiertes klassisches Risikomanagement sowie Resilienz mit den beiden Ansätzen (B) Wirkungsbezogener Ansatz und (C) Krisenfestigkeit
3. Ebene: Risiko und Resilienzdimensionen: Versorgungsrisiko, Kostenrisiko usw.

Für die verschiedenen Aufgabenfelder stehen jeweils unterschiedliche Methoden, Instrumente und Tools zur Verfügung.

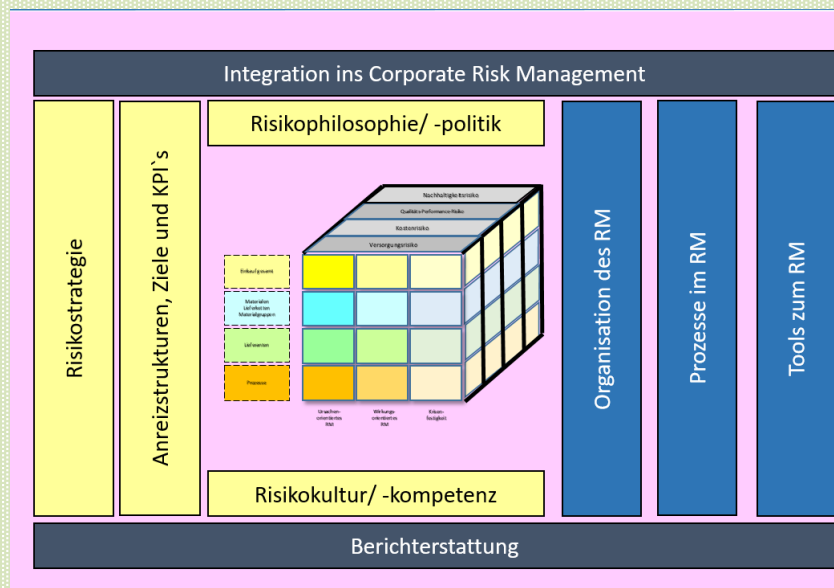
Bild 2 strukturiert das gesamte Risikomanagement mit seiner Einbettung ins betriebliche Risikomanagement.



Ablauf und Inhalte der einzelnen Workshops:

Der Weiterbildungsworkshop setzt sich aus fünf Einheiten zusammen, die jeweils montags von 15.00 Uhr bis 18.00 Uhr per Zoom stattfinden:

1. **Überblick ganzheitliches Risikomanagement (am 2. Mai 2022):**
Überblick zum Ansatz des ganzheitlichen Risikomanagements und zur Resilienz im Einkauf und in der Lieferkette.
2. **Management von Risiken und Resilienz auf Ebene des gesamten Einkaufs (am 16. Mai 2022)**
Risikopolitiken, Risikomanagement-Prozess, Risk-Map und weitere Tools, Reifegradmodell zur Vorbereitung eines professionellen Krisenmanagements
3. **Management von Lieferantenrisiken (am 30. Mai 2022)**
Lieferanten-Risikobewertung, Lieferanten-Risikoportfolien, Integration ins Lieferantenmanagement, Steuerung der Risiken der sozialen Nachhaltigkeit
4. **Management von Material- und Marktrisiken im Einkauf (am 20. Juni 2022)**
Risiken in der Materialgruppenstrategie, Steuerung von Versorgungs- und Qualitätsrisiken sowie von Risiken der ökologischen Nachhaltigkeit.
5. **Abschlussgespräch (am 4. Juli 2022)**



Anmeldung:

Hiermit melde ich mich zum Workshop „Ganzheitliches Risikomanagement im Einkauf und in der Lieferkette“ verbindlich an:

Jeweils montags von 15.00 Uhr bis 18.00 Uhr an folgenden Terminen:
2. Mai 2022; 16. Mai 2022; 30. Mai 2022; 20. Juni 2022 und 4. Juli 2022

Name: _____ Firma: _____

Adresse: _____

Email: _____ Telefon: _____

Datum, Ort, Unterschrift _____

Die Teilnahmegebühr beträgt 590 € zzgl. MwSt (bei 19 %) = 702,10 €

Das Online-Seminar wird mit Zoom durchgeführt. Neben einem Internetzugang benötigen Sie ein IT-Endgerät mit Lautsprecher und Mikrofon und möglichst Kamera.

Mit der Anmeldung werden 50 € Anzahlung fällig. Der Restbetrag ist bis zwei Wochen vor dem Seminartermin fällig. Eine Stornierung ist bis sechs Wochen vor Seminartermin kostenfrei möglich. Bei Stornierungen bis 14 Tage vor Seminartermin wird die Anmeldegebühr von 50 € einbehalten. Danach ist die gesamte Teilnahmegebühr fällig. Das Institut für Beschaffungsstrategie Prof. Dr. Gerhard Heß ist berechtigt aus wichtigem Grund den Weiterbildungs-Workshop abzusagen. Als wichtiger Grund gilt beispielsweise Krankheit des Dozenten oder eine zu geringe Teilnehmerzahl. Schadensersatzforderungen sind ausgeschlossen.

Die Anmeldung senden Sie an den Veranstalter Institut für Beschaffungsstrategie per pdf an hess@beschaffungsstrategie.de

Institut für Beschaffungsstrategie
Prof. Dr. Gerhard Heß
www.beschaffungsstrategie.de
hess@beschaffungsstrategie.de



Farnstr. 15
90480 Nürnberg
mobil 0171 14 525 06



Prof. Dr. Gerhard Heß

In der Teilnahmegebühr enthalten ist der **Leitfaden zur Steuerung der Resilienz im Einkauf –**

**Gerhard Heß, Ann-Christin Kleinlein,
Resilienz im Einkauf - Konzept und
Praxisleitfaden zum Management
unerwarteter Risiken in der Lieferkette**

Wiesbaden Springer Verlag 2021



Neuerscheinungen zur 15M-Architektur

