

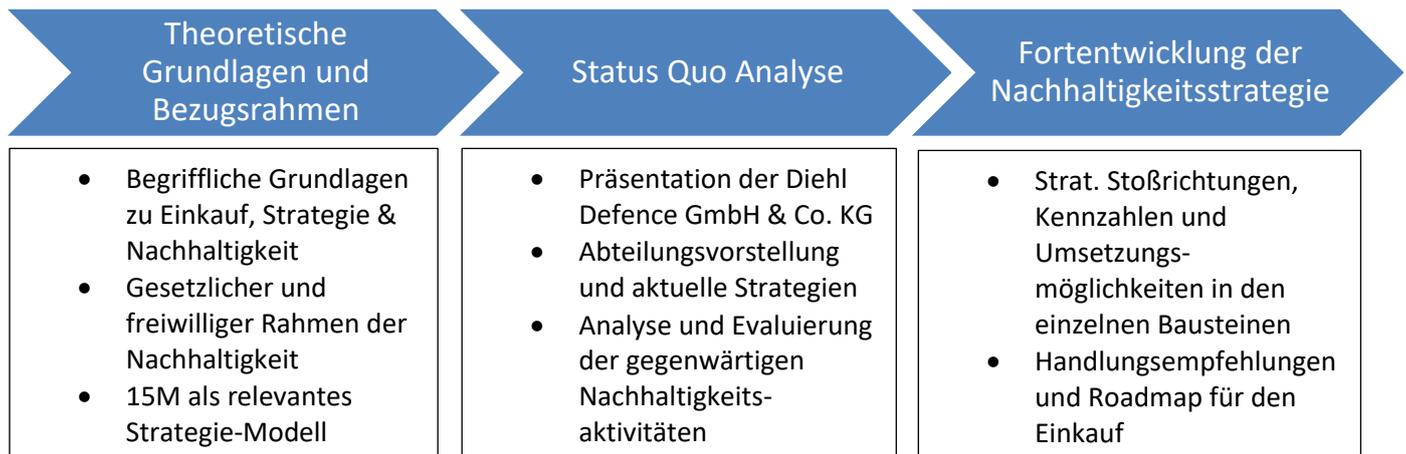
Entwicklung einer Nachhaltigkeitsstrategie im Einkauf für die Diehl Defence GmbH & Co. KG

Aufgabenstellung/Zielsetzung

Gesellschaftlicher, politischer und gesetzlicher Druck zwingen Unternehmen zunehmend zu einer nachhaltigeren Ausrichtung ihrer Geschäftsaktivitäten und Supply Chain. Eine zentrale Rolle bei dem Thema Nachhaltigkeit und dessen Strategie obliegt dem Einkauf.

Ziel dieser Arbeit war es daher, eine Fortentwicklung der aktuellen Nachhaltigkeitsstrategie im Einkauf der Diehl Defence GmbH & Co. KG auf Basis der Bausteine Rahmen-, Markt- und Lieferantenstrategie der 15M-Architektur darzulegen. Die transparente Darstellung erfolgte mit strategischen Stoßrichtungen und die Umsetzung wurde mit Kennzahlen und Vorschlägen aufgezeigt. Auf diesem Weg dahin war die Ausarbeitung der aktuellen Strategien sowie die Analyse über den Status Quo der Nachhaltigkeit von essenzieller Bedeutung.

Vorgehensweise



Ergebnisse

Die Status Quo Analyse hat gezeigt, dass eine Fortentwicklung der aktuellen Nachhaltigkeitsstrategie von wesentlicher Bedeutung war. Einige Aktivitäten wie z.B. die Einhaltung des Lieferkettensorgfaltspflichtengesetzes, die Messung des Co²-Ausstoßes und die Implementierung eines Code-of-Conduct für Lieferanten wurden bereits umgesetzt. Diese bedienen weitestgehend die gesetzlichen Forderungen. Für die einzelnen Bausteine der 15M-Architektur wurden daher weitere, darüberhinausgehende Stoßrichtungen für den Einkauf dargelegt:

Nachhaltige Rahmenstrategie: u.a. Implementierung von Co²-Zielen, Erstellung eines Nachhaltigkeitsberichtes, Reduzierung der Umweltgifte und Schadstoffe in Kaufteilen.

Nachhaltige Marktstrategie: u.a. verstärkter Fokus auf Bündelungen, sukzessiver Local-Sourcing Ausbau in ausgewählten Märkten bzw. Warengruppen, cross-funktionale Abstimmungen.

Nachhaltige Lieferantenstrategie: u.a. Entwicklung von Partnerschaften mit strategischen Lieferanten von Diehl Defence, Implementierung eines Beurteilungsschemas für das LKG, nachhaltige Lieferantenbewertungen und nachhaltig ausgerichtete Audits.