

Titel: Spend-Analysen im Einkaufscontrolling auf Basis des Spend-Cubes. Aktueller Stand und Entwicklungspotenziale.

Aufgabenstellung/Zielsetzung:

Die vorliegende Arbeit befasst sich mit den Analysefeldern und -möglichkeiten, die sich im Spend-Management durch den Aufbau eines Spend-Cubes für die Einkaufsabteilung beziehungsweise das Management ergeben. Im Rahmen dieser Arbeit werden zum einen die aktuellen Möglichkeiten von Spend-Analysen auf Basis des Spend-Cubes untersucht und zum anderen die Entwicklungspotenziale von Spend-Analysen in Bezug auf technologische Trends und Analysemöglichkeiten beleuchtet.

Das Ziel dieser Arbeit besteht darin, die aktuellen Möglichkeiten von Spend-Analysen aufzuzeigen und herauszuarbeiten sowie zukunftsorientierte Einsatzmöglichkeiten von Technologien wie künstlicher Intelligenz und maschinellem Lernen zu berücksichtigen. Darüber hinaus werden Erweiterungen der Analysemöglichkeiten erörtert.

Vorgehensweise:

Zur effektiven Behandlung der Analysemöglichkeiten wurde ein spezifisch auf die vorliegenden Anforderungen zugeschnittenes Analyseschema entwickelt. Das Analyseschema sieht vor, dass jede in dieser Masterarbeit berücksichtigte Analysemöglichkeit zum aktuellen Stand sowie die Analysemöglichkeiten mit Entwicklungspotenzial in der Zukunft behandelt werden. Das Analyseschema umfasst folgende Analyseschritte: Theoretische Grundlagen und Beschreibung der Analysemöglichkeit → Benötigte Daten → Berechnung und Methodik → Vorteile und typische Optimierungsmaßnahmen → Probleme und Grenzen.

Zur Betrachtung der technologischen Potenziale bei Spend-Analysen wurden in Anlehnung an den Prozess zur Vorbereitung und Durchführung von Spend-Analysen Einsatzmöglichkeiten von Technologien ausgearbeitet und zudem weitere Einsatzmöglichkeiten aufgezeigt.

Ergebnisse:

Es wurden verschiedene Optionen identifiziert, die zum gegenwärtigen Zeitpunkt für weiterführende Analyse der Daten eines Spend-Cubes genutzt werden können. In Bezug auf die Ermittlung wesentlicher Einkaufsleistungsdaten (KPIs) sowie die Analyse von Ausgaben nach Beschaffungsobjekten, Lieferanten, Rahmenverträgen und Zahlungsbedingungen bestehen verschiedene Möglichkeiten.

In Bezug auf Entwicklungspotenziale bei der Spend-Analyse konnte festgestellt werden, dass technologische Potenziale einen umfassenden Einfluss auf die einzelnen Schritte ausüben und unter anderem den Automatisierungsgrad sowie die Leistungsfähigkeit der Spend-Analyse verbessern. Die Entwicklungspotenziale bei den Analysemöglichkeiten sind vielseitig. Im Rahmen dieser Arbeit wurde zudem eruiert, dass eine Integration der Themenfelder Nachhaltigkeit und Risikomanagement in Rahmen von Spend-Analysen möglich ist.

Name:
Julian Krajewski

Semester:
WS2425

Betreuer:
Professor Dr. Gerhard Heß