



Entwicklung eines Konzepts zur Implementierung und Freigabe von Lieferanten in der Bosch Industriekessel GmbH

Aufgabenstellung/Zielsetzung

Umfeld der Arbeit: Die Bosch Industriekessel GmbH in Gunzenhausen ist ein Hersteller von Heiz-, Dampf- und Warmwasserkesseln für industrielle Anwendungen.

Aufgabe: Entwicklung eines umfassenden Konzepts zur systematischen Freigabe von Lieferanten im konkreten Unternehmenskontext.

Nutzen/Ziele der Arbeit:

- Identifizierung leistungsfähiger Lieferanten
- Minimierung von Risiken in der Zusammenarbeit mit Lieferanten
- Konformität zu Bosch internen Standards und Anforderungen sicherstellen

Vorgehensweise

Konzeptentwicklung mit Hilfe der Fachliteratur:

- Identifizierung und Systematisierung möglicher Anforderungskriterien
- Überlegungen zur konkreten Umsetzbarkeit des Bewertungskonzepts durch Segmentierung der Lieferanten hinsichtlich relevanter Anforderungen

Berücksichtigung Bosch interner Standards und Anforderungen:

- Analyse der relevanten Richtlinien und Anweisungen im Bosch-Einkauf
- Konkretisierung der Anforderungen durch Führen von Experteninterviews

Ergebnisse

Prozessbeschreibung:

- Standardisierte Vorgehensweise zur Einführung und Freigabe neuer Lieferanten
- Risikoübernahmekonzept für Lieferanten die (noch) nicht alle Anforderungen erfüllen
- Visualisierung wichtiger Abläufe und Verantwortlichkeiten mit Hilfe von Flow Charts

Einführung von sechs Lieferantentypen und Festlegung der relevanten Anforderungskriterien in den Kategorien Einkauf, Qualität, Logistik und Entwicklung/Technik für die einzelnen Typen.

Unterstützende Lieferantencheckliste für die Einkäufer: Enthält alle zur Freigabe eines Lieferanten benötigten Dokumente und Unterlagen.