



## Konzept zur Optimierung des Bestandsmanagements in der Ersatzteildistribution bei der Atotech Deutschland GmbH

### Aufgabenstellung/Zielsetzung

Mit der Bachelorarbeit ist das Vorhaben verknüpft, durch bestimmte Maßnahmen wie der Implementierung von Klassifikationen, Verfügbarkeiten oder kontinuierlicher Bestandsberichte, Bestandsreduzierungen und aktuelle Entwicklungsperspektiven im Bestandsmanagement zu schaffen.

Vor allem speziell durch die Lagerhaltung von Ersatzteilen, welche eine Problematik der Bevorratung darstellen kann.

### Vorgehensweise

Zu Beginn werden verschiedene Methoden aus der Literatur miteinander verglichen, die sich am besten für ein solches Konzept eignen. Anschließend werden durch die Schwachstellenanalyse die Methoden speziell für Atotech ermittelt und teilweise bereits angewandt. Hierfür wird die Klassifikation mit der ABC-XYZ Analyse ermittelt, die Topseller und Zielverfügbarkeit der Materialien bestimmt sowie quartalsweise Warehouse Reports als Unterstützung zur Kontrolle und Überwachung von Beständen erstellt. Weiter in Bearbeitung ist eine optimalere Distributionsstruktur, die ebenfalls eine Methode zur Optimierung des Bestandsmanagements sowie der Modifikation im Bereich Bedarfsplanung beim Unternehmen ist.

### Ergebnisse

Bei der Firma Atotech sind bereits einige Methoden, wie der ABC-XYZ Analyse oder dem Warehouse Report umgesetzt worden und können einen ersten Erfolg für die Bestandsreduzierung aufzeigen. Für die Zukunft von Atotech werden weitere Schritte des Konzeptes ausgearbeitet. So stehen weitere Verhandlungen für ein Zentrallager und ein eigenes Ersatzteillager in Feucht an.